

Bokslutskommuniké

Januari–december 2025

1 oktober–31 december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 4 676 MSEK (4 303), en ökning med 9%.
- Justerad EBITA uppgick till 470 MSEK (406), en ökning med 16%.
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 10,0% (9,4).
- EBIT uppgick till 281 MSEK (287), och kvartalets resultat till 136 MSEK (108).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,34 SEK (0,24).
- Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 67,0% (67,4).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 568 MSEK (459).
- Under kvartalet har Asker tecknat avtal om fyra förvärv – Novus Med (Storbritannien), Innomedicus (Schweiz), Cardio Dépôt (Frankrike) och Van Heek Medical (Nederländerna).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,39 SEK per aktie (0).

1 januari–31 december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 16 787 MSEK (15 025), en ökning med 12%.
- Justerad EBITA uppgick till 1 594 MSEK (1 362), en ökning med 17%.
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,5% (9,1).
- EBIT uppgick till 1 009 MSEK (966), och periodens resultat till 510 MSEK (376).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 1,25 SEK (0,74).
- Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 67,0% (67,4).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 328 MSEK (1 227).



2025 var ett år av fortsatt god resultattillväxt drivet av både hög aktivitet på förvärvssidan och kontinuerliga förbättringar i verksamheten. Under fjärde kvartalet nådde den justerade EBITA-marginalen för första gången vårt marginalmål på 10%. Vi har ett spännande 2026 framför oss.



Nyckeltal

Belopp i MSEK, om inget annat anges

	1 oktober – 31 december			1 januari – 31 december		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	4 676	4 303	9%	16 787	15 025	12%
Justerad EBITA*	470	406	16%	1 594	1 362	17%
Justerad EBITA-marginal, %*	10,0%	9,4%	0,6 p.e.	9,5%	9,1%	0,4 p.e.
EBITA*	407	359	14%	1 390	1 207	15%
EBITA-marginal, %*	8,7%	8,3%	0,4 p.e.	8,3%	8,0%	0,2 p.e.
EBIT	281	287	–2%	1 009	966	4%
Periodens resultat	136	108	26%	510	376	36%
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	0,34	0,24	44%	1,25	0,74	69%
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK), justerat*	0,34	0,28	21%	1,28	0,94	36%
Nettoskuld/EBITDA**	2,26	2,11	0,15x	2,26	2,11	0,15x
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %*	67,0%	67,4%	–0,4 p.e.	67,0%	67,4%	–0,4 p.e.
Kassaflöde löpande verksamheten	568	459	24%	1 328	1 227	8%

* Se not 5 för beräkning av alternativa nyckeltal och avsnitt för definitioner för ytterligare information kring dessa nyckeltal.

** EBITDA rullande 12 månader justerat för leasing och jämförelsestörande poster.

VD-ORD

Ett händelserikt år med fortsatt god tillväxt

2025 var ett händelserikt år för Asker, med börsnotering och hög fart i båda tillväxtmotorerna i vår "twin engine". Finansiellt resulterade det i fortsatt god tillväxt med en omsättningstillväxt på 12% och justerad EBITA-tillväxt på 17% drivet av hög aktivitet på förvärvssidan och stark utveckling i affärsområdena West och Central. Även under det fjärde kvartalet var tillväxten god och den justerade EBITA-marginalen nådde för första gången vårt marginalmål om 10%. Underliggande, justerat för de större projektaffärerna inom totalförsvaret och beredskap under 2024, fortsatte vi leverera en organisk omsättnings- och resultattillväxt över marknaden både för året och fjärde kvartalet. R/RK uppgick till 67% och kassaflödet stärktes ytterligare.

Bra år drivet av förvärv, löpande förbättringar och skalfördelar

När vi nu summerar 2025 är jag nöjd att kunna konstatera att det har varit ett bra år för Asker. Vi har haft hög aktivitet på förvärvssidan med 14 signerade förvärv, varav fyra under fjärde kvartalet. Samtidigt har våra bolag fortsatt att ha fullt fokus på sitt viktiga uppdrag att leverera högkvalitativa produkter och tjänster till hälso- och sjukvården och att stärka sina verksamheter genom att utnyttja koncernens ökade storlek i form av bland annat inköpsfördelar och logistik-kunnande.

Det har resulterat i en fortsatt god resultattillväxt för Asker där vi levererar över vårt finansiella mål på minst 15% EBITA-tillväxt. Detta trots att vi har haft motvind från valutaeffekter och att vi jämför med ett år där vi hade tillskott från de extra insatser vi gjorde i och med uppbyggnaden av totalförsvaret och beredskap. Den här typen av större projektaffärer kommer då och då, och går sällan att förutse. Effekten av det tuffa jämförelseåret syns särskilt på den negativa organiska tillväxten i fjärde kvartalet.

Underliggande är vår verksamhet stabil och ger oss god förutsägbarhet i form av både stabila intäkter och kassaflöden och vi är därmed i en position där vi kan självfinansiera våra förvärv med det löpande kassaflödet och bibehålla låg skuldsättning. Med en lång lista av förvärvsmöjligheter kunde vi köpt mycket mer, men vi håller fast vid att hålla skuldsättningen under 2,5 gånger EBITDA. Vid slutet av året låg vi på knappt 2,3 gånger med utrymme för att fortsätta vår normala förvärvstakt.

Hög aktivitet i samtliga affärsområden

Affärsområde Central har haft ett mycket starkt år både operativt och genom många strategiska nya förvärv. Under det fjärde kvartalet har fokus fortsatt varit på att förbättra produktmixen och översynen av befintliga mindre attraktiva produkter och kategorier vilket påverkat omsättningstillväxten under kvartalet men fått önskad effekt på resultattillväxten och stärkt EBITA-marginalen.

Affärsområde West har också haft ett starkt år, med god patienttillväxt och många nya förvärv som drivit omsättningstillväxten. Under det fjärde kvartalet har vi tagit ytterligare steg för att dra fördel av skalfördelar och effektiviserat verksamheten genom att flytta till nya moderna lager i Nederländerna. Detta medförde vissa extra kostnader isolerade till fjärde kvartalet men verksamheten är nu anpassad för att kunna integrera även den ökade volym från förvärvet av Van Heek Medical som slutfördes i början av februari 2026.

I affärsområde North växer grundverksamheten fortsatt i god takt. Vi har under året tagit ett utökat ansvar för flera länders försörjning till hälso- och sjukvården samtidigt som vi ser att det börjar komma nya upphandlingar inom totalförsvaret och beredskap. Det är dock en besvikelse att dessa upphandlingar inte kom redan under andra halvan av 2025, vilket vi väntade oss i början av året.

Lagt grunden för ett spännande 2026

Under kommande år är vårt fokus att dra fördel av vår allt större storlek och vår "twin-engine"-strategi för att konsolidera den europeiska medtech-marknaden och fortsätta driva utvecklingen inom europeisk hälso- och sjukvård.

Med en stabil grundverksamhet, gedigen finansiell ställning och goda kassaflöden kommer vi hålla trycket uppe på förvärvssidan. Vi har också många dialoger med leverantörer och kunder om ökade samarbeten och en hel organisation som fokuserar på att underlätta för hälso- och sjukvården att bli mer effektiv och hållbar. Sammantaget tycker jag att vi har en väldigt bra utgångspunkt för ett spännande och aktivt 2026.

Johan Falk,
Vd



Finansiell utveckling – Koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet uppgick till 4 676 MSEK (4 303), en ökning med 9% jämfört med föregående år, varav –1% var organisk tillväxt, 14% från förvärv, och valuta påverkade negativt med 4%. Nettoomsättningen under helåret 2025 uppgick till 16 787 MSEK (15 025), en ökning med 12%, varav 3% organisk tillväxt, 12% från förvärv, och valuta påverkade negativt med 3%.

Omsättningstillväxten under både fjärde kvartalet och helåret drevs av god organisk utveckling samt genomförda förvärv i affärsområdena West och Central. Frånvaron av stora projektaffärer inom totalförsvar och beredskap i affärsområde North påverkade väsentligt den organiska tillväxten under både kvartalet och helåret. Helårsskillnaden jämfört med 2024 kopplat till dessa affärer var cirka 350 MSEK, varav cirka 175 MSEK under fjärde kvartalet. Den underliggande organiska tillväxten under kvartalet och helåret, det vill säga justerat för projektförsäljningen inom totalförsvar och beredskap 2024, var högre än marknadstillväxten, och i linje med Askers målsättning.

Justerad EBITA, finansnetto och resultat efter skatt

Justerad EBITA uppgick under det fjärde kvartalet till 470 MSEK (406), en ökning med 16%, varav –3% var organisk tillväxt, 22% från förvärv, och valuta påverkade negativt med 3%. Justerad EBITA för helåret uppgick till 1 594 MSEK (1 362), en ökning med 17%, varav 4% var organisk tillväxt, 16% från förvärv, och valuta påverkade negativt med 3%. Den organiska EBITA-tillväxten i kvartalet påverkades negativt av frånvaron av större projektaffärer inom totalförsvar och beredskap som ingick i jämförelseperioden 2024 och som hade en EBITA-marginal något över Norths genomsnittliga marginal. Även tillfälliga extrakostnader relaterade till lagerflytt i West påverkade kvartalets resultat negativt.

Den justerade EBITA-marginalen för det fjärde kvartalet uppgick till 10,0% (9,4) och för helåret till 9,5% (9,1). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 281 MSEK (287) under det fjärde kvartalet och för helåret till 1 009 MSEK (966). Rörelseresultatet har påverkats av kostnader kopplade till börsnoteringen under året och av högre transaktionskostnader än föregående år till följd av flera genomförda plattformsförvärv samt av högre avskrivningar på övervärden i takt med att nya förvärv görs.

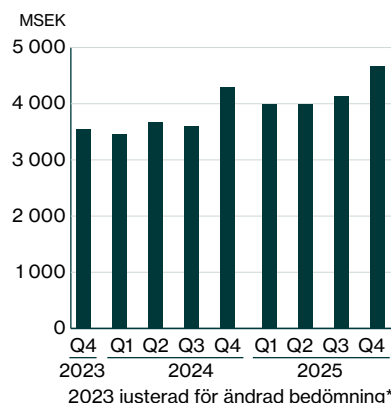
Finansnettot för det fjärde kvartalet uppgick till –108 MSEK (–86) och för helåret till –350 MSEK (–407). Ökningen jämfört med fjärde kvartalet föregående år beror främst på valutakursförluster på lån och derivat. Minskningen på helårsbasis förklaras främst av minskade räntekostnader till följd av lägre externa skulder samt att tidigare aktieägarlån konverterats till stamaktier genom en kvittningsemission i samband med börsnoteringen i mars 2025, delvis motverkat av valutakursförluster på lån. Skatt för det fjärde kvartalet uppgick till –36 MSEK (–94) och för helåret till –149 MSEK (–183), innebärande en effektiv skattesats på 21% (47) för kvartalet och 24% (33) för helåret.

Periodens resultat uppgick till 136 MSEK (108) under det fjärde kvartalet och till 510 MSEK (376) för helåret 2025.

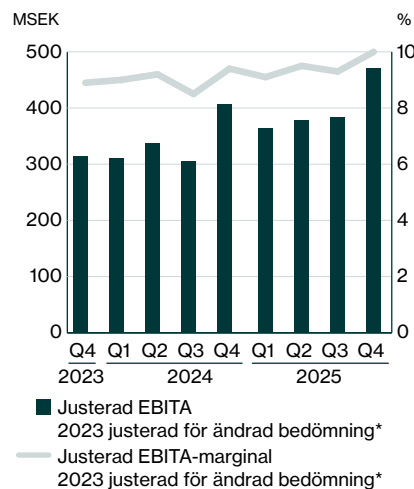
Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det fjärde kvartalet uppgick till 568 MSEK (459) och till 1 328 MSEK (1 227) för helåret 2025. Kassaflödet i kvartalet är hänförligt till en effektiv rörelsekapitalanvändning kombinerat med god tillväxt i både nettoomsättning och resultat. Nettoskulden ökade till 3 896 MSEK (3 091), där tillväxten i justerad EBITDA på rullande tolv månader, bidrog till att skuldsättningsgraden uppgick till 2,26x (2,11). Avkastning på rörelsekapital (R/RK) var i linje med föregående år och uppgick till 67,0% (67,4) och rörelsekapitalanvändningen under de senaste tolv månaderna fortsatte att vara effektiv. Vid kvartalets slut uppgick likvida medel till 884 MSEK (490) och de outnyttjade kreditfaciliteterna till 978 MSEK (1 552).

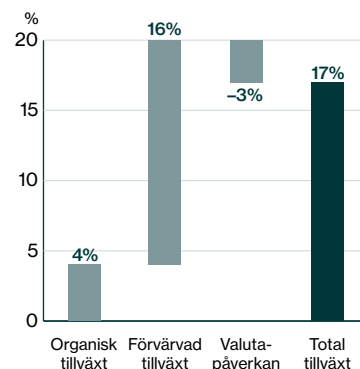
Nettoomsättning per kvartal



Justerad EBITA per kvartal



Justerad EBITA-tillväxt jan-dec 2025



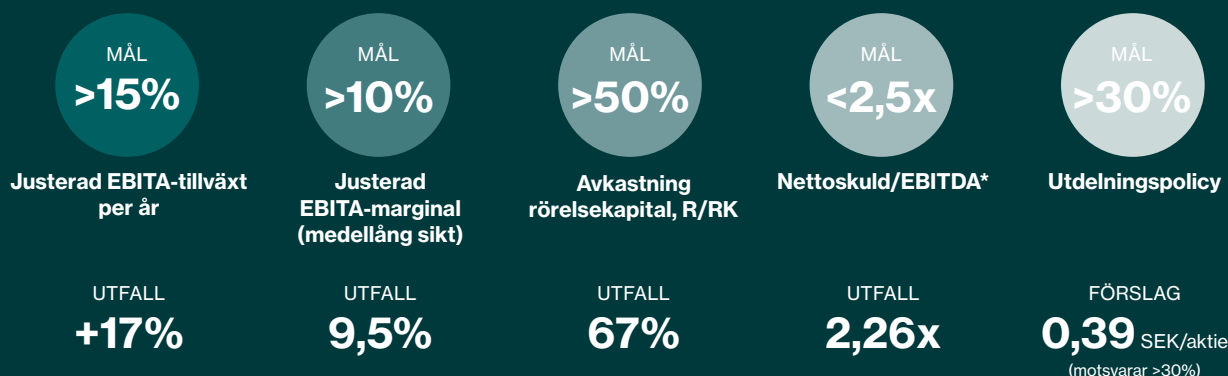
* Från 1 januari 2024 nettoredovisas samtliga 3PL kundkontrakt, vilket påverkar jämförbarheten i rapporterade siffror för tidigare år.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till 62 MSEK (47) under det fjärde kvartalet, där 34 MSEK (13) avsåg förvärvs- och integrationskostnader, 27 MSEK (25) avsåg omvärderingar av tilläggsköpeskillingar från förvärv som en effekt av tidigare förvärvade företags starka resultat och 2 MSEK (10) avsåg framför allt kostnader relaterade till börsnoteringen. Jämförelsestörande poster uppgick under helåret till 204 MSEK (155), där 90 MSEK (31) avsåg förvärvs- och integrationskostnader, 96 MSEK (112) avsåg omvärderingar av tilläggsköpeskillingar från förvärv som en effekt av tidigare förvärvade företags starka resultat och 18 MSEK (12) avsåg framför allt kostnader relaterade till börsnoteringen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 130 MSEK (108) under det fjärde kvartalet och till 492 MSEK (360) för helåret. Resultat per aktie, före och efter utspädning, var 0,34 SEK (0,24) under det fjärde kvartalet och 1,25 (0,74) för perioden. Det genomsnittliga antalet utestående stamaktier, före och efter utspädning, för beräkning av resultat per aktie, var under det fjärde kvartalet 383 036 497 respektive 368 248 106 under helåret 2025 och 321 360 613 under både det fjärde kvartalet och helåret 2024. Se not 5 för en avstämning och beräkning av resultat per aktie respektive justerat resultat per aktie, vilket tagits fram till följd av den nyemission respektive kvittningsemission som gjordes i samband med börsnoteringen den 27 mars 2025. Totalt antal utestående stamaktier uppgår vid periodens slut till 383 036 497.

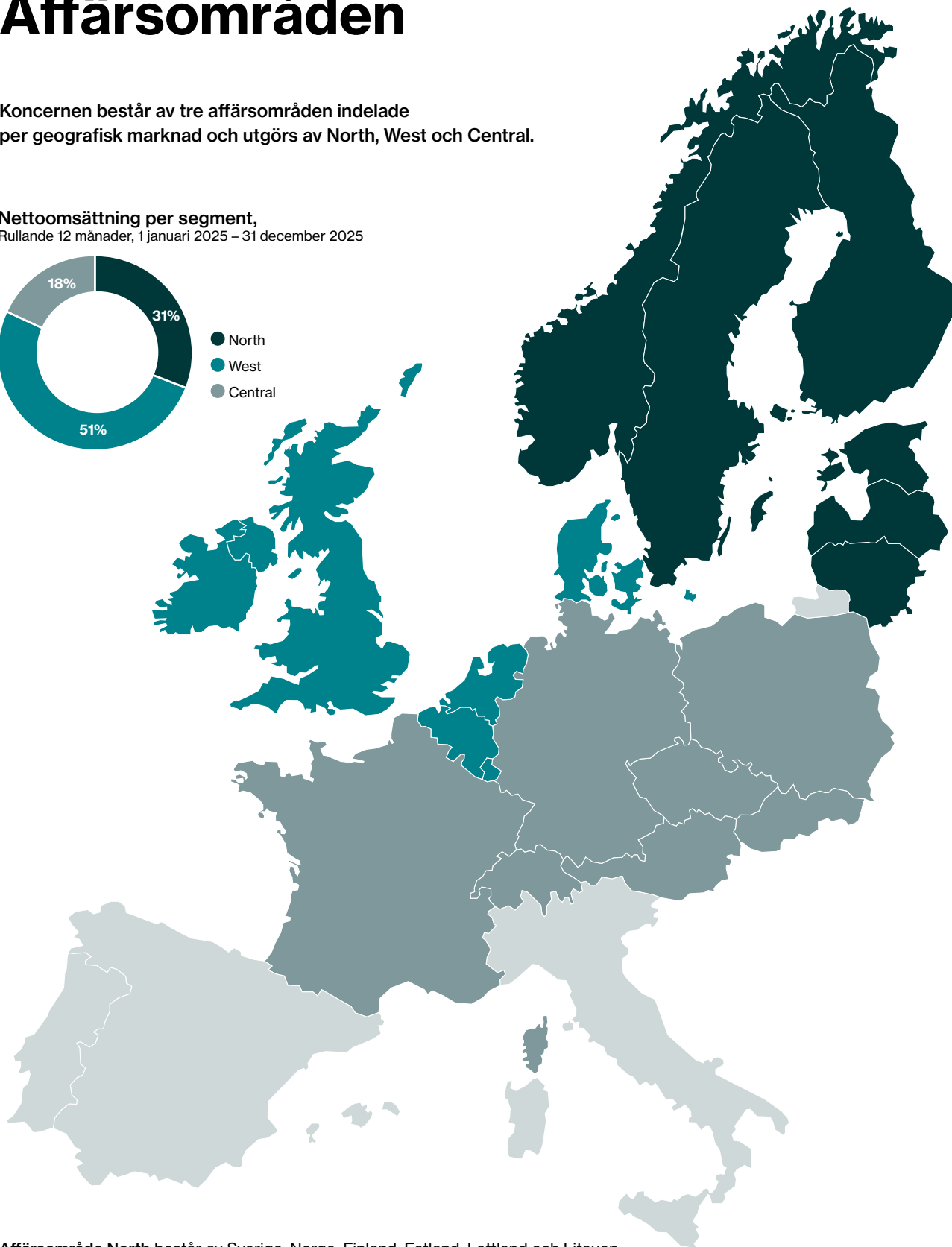
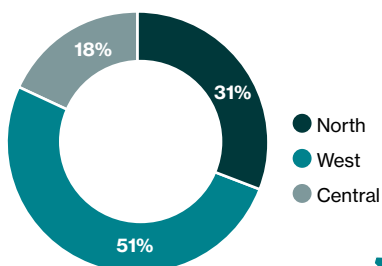
Finansiella mål och utfall rullande 12 månader

* EBITDA rullande 12 månader justerat för kostnader hänförliga till leasingavtal och jämförelsestörande poster.

Finansiell utveckling – Affärsområden

Koncernen består av tre affärsområden indelade per geografisk marknad och utgörs av North, West och Central.

Nettoomsättning per segment,
Rullande 12 månader, 1 januari 2025 – 31 december 2025



Affärsområde North består av Sverige, Norge, Finland, Estland, Lettland och Litauen.

Affärsområde West består av Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Storbritannien, Irland och Danmark.

Affärsområde Central består av Frankrike, Tyskland, Österrike, Schweiz, Slovakien, Polen och Tjeckien.

Affärsområde North

North består av Sverige, Norge, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Verksamheten bedrivs genom 19 dotterbolag. Medelantalet heltidsanställda under året uppgick till 827.

Finansiell utveckling

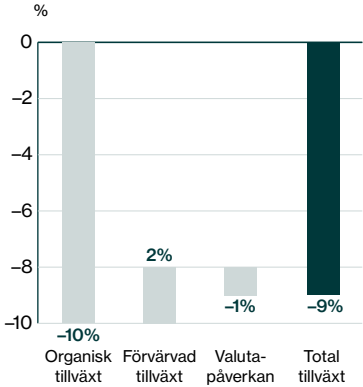
Nettoomsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 1 502 MSEK (1 647), en minskning med 9%, varav –9% var organiskt, 2% från förvärv och valuta påverkade negativt med 2%. Justerad EBITA under det fjärde kvartalet uppgick till 212 MSEK (225), en minskning med 6%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 14,1% (13,7).

Nettoomsättningen för helåret 2025 uppgick till 5 210 MSEK (5 401), en minskning med 4%, varav –3% var organiskt, 1% från förvärv och valuta påverkade negativt med 2%. Justerad EBITA för helåret uppgick till 681 MSEK (749), en minskning med 9%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 13,1% (13,9).

Grundverksamheten i North, försäljning av medicintekniska produkter och tjänster till hälso- och sjukvården, fortsatte utvecklas väl under kvartalet men tillväxttakten påverkades av den väsentligt lägre projektförsäljningen inom totalförsvar och beredskap jämfört med föregående år. Helårsskillnaden jämfört med 2024 kopplat till dessa affärer var cirka 350 MSEK, varav cirka 175 MSEK under fjärde kvartalet, med en EBITA-marginal något över Norths genomsnittsmarginal. Exkluderat denna jämförelseeffekt var den organiska tillväxten i North i linje med marknadstillväxten för helåret.

Arbetet med det nya distributionscentret i Göteborg fortlöper väl, och enligt tidplan, där såväl automation som annan teknisk installation har gjorts under kvartalet.

Justerad EBITA tillväxt – North
jan–dec 2025
%



Belopp i MSEK	1 oktober – 31 december			1 januari – 31 december		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	1 502	1 647	–9%	5 210	5 401	–4%
Justerad EBITA	212	225	–6%	681	749	–9%
Justerad EBITA-marginal, %	14,1%	13,7%	0,4 p.e.	13,1%	13,9%	–0,8 p.e.

Affärsområde West

West består av Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Storbritannien, Irland och Danmark. Verksamheten bedrivs genom 17 dotterbolag. Medelantalet heltidsanställda under året uppgick till 2 028.

Finansiell utveckling

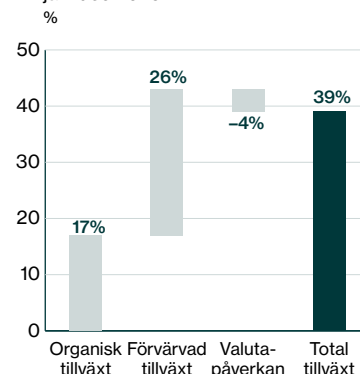
Nettoomsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 2 300 MSEK (1 910), en ökning med 20%, varav 5% var organisk tillväxt, 20% från förvärv och valuta påverkade negativt med 5%. Justerad EBITA under det fjärde kvartalet uppgick till 215 MSEK (158), en ökning med 36%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,3% (8,3).

Nettoomsättningen för perioden januari till december uppgick till 8 543 MSEK (7 145), en ökning med 20%, varav 8% var organisk tillväxt, 15% från förvärv och valuta påverkade negativt med 3%. Justerad EBITA för perioden januari till december uppgick till 757 MSEK (545), en ökning med 39%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,9% (7,6).

Den positiva utvecklingen i regionen drevs av fortsatt fokus på organisk tillväxt och operativa förbättringar i kombination med starka bidrag från nyligen förvärvade bolag. Som ett led i arbetet med att effektivisera och nyttja skalfördelar togs ett nytt lager i bruk under kvartalet i Nederländerna. Lagerflytten medförde vissa engångskostnader under kvartalet, vilket påverkade den organiska EBITA-tillväxten negativt. Effektivitetsvinsten från det nya lagret väntas ge effekt under början av 2026.

Justerad EBITA tillväxt – West

jan-dec 2025



Belopp i MSEK	1 oktober – 31 december			1 januari – 31 december		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	2 300	1 910	20%	8 543	7 145	20%
Justerad EBITA	215	158	36%	757	545	39%
Justerad EBITA-marginal, %	9,3%	8,3%	1,1 p.e.	8,9%	7,6%	1,2 p.e.

Affärsområde Central

Central består av Frankrike, Tyskland, Österrike, Schweiz, Slovakien, Polen och Tjeckien. Verksamheten bedrivs genom 17 dotterbolag. Medelantalet heltidsanställda under året uppgick till 811.

Finansiell utveckling

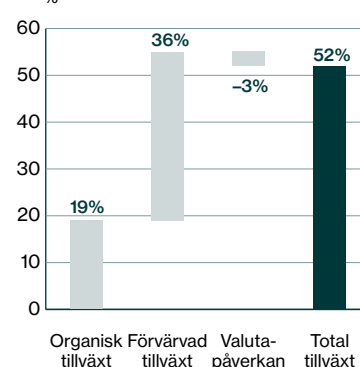
Nettoomsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 873 MSEK (747), en ökning med 17%, varav 2% var organiskt, 20% från förvärv och valuta påverkade negativt med 5%. Justerad EBITA under det fjärde kvartalet uppgick till 82 MSEK (57), en ökning med 44%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,3% (7,6).

Nettoomsättningen för perioden januari till december uppgick till 3 034 MSEK (2 479), en ökning med 22%, varav 2% var organisk tillväxt, 23% från förvärv och valuta påverkade negativt med 3%. Justerad EBITA för perioden januari till december uppgick till 259 MSEK (170), en ökning med 52%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,5% (6,9).

Den starka omsättnings- och EBITA-tillväxten drevs av förvärv och ett fortsatt fokus på organisk tillväxt och marginalhöjande aktiviteter, både genom ökade driftseffektiviseringar och genom att successivt fasa ut produkter med låga marginaler.

Justerad EBITA tillväxt – Central

jan-dec 2025



Belopp i MSEK	1 oktober – 31 december			1 januari – 31 december		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	873	747	17%	3 034	2 479	22%
Justerad EBITA	82	57	44%	259	170	52%
Justerad EBITA-marginal, %	9,3%	7,6%	1,7 p.e.	8,5%	6,9%	1,6 p.e.

Förvärv

Förvärv under året:

Under året har koncernen tecknat avtal om fjorton förvärv, varav tolv var slutförda per den 31 december 2025. Ytterligare ett förvärv tecknades och två slutfördes efter periodens utgång.

- Den 3 februari förvärvade koncernen 100% av aktierna i Mayumana Healthcare, en specialistdistributör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial i Nederländerna.
- Den 4 februari förvärvade koncernen 97% av aktierna i Hospital Services Limited (HSL Group), en produkt- och tjänsteleverantör av medicinsk utrustning och tillhörande förbrukningsartiklar, underhåll och reparationer på Irland och i Storbritannien.
- Den 3 maj förvärvade koncernen 100% av aktierna i Melet Schloesing Laboratories (MS Labors), en mindre nischdistributör av utrustning och förbrukningsmaterial för patientnära tester i Österrike.
- Den 2 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i ITAK, en ledande leverantör av rörelsehjälpmedel och personlig hjälpmedelsutrustning i Estland.
- Den 3 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i Scan Modul, en ledande leverantör av lösningar för att underlätta arbetsflöden för smart och säker logistik på sjukhus med bas i Nederländerna.
- Den 6 augusti förvärvade koncernen 100% av aktierna i Health Net Connections (HNC), en ledande leverantör av programvara till sjukhus och privata kliniker i Storbritannien inom digital bilddiagnostik, ultraljudsrapportering och säker delning av data.
- Den 2 september förvärvade koncernen 100% av aktierna i Oudshoorn Chirurgische Techniek, en ledande distributör av medicintekniska produkter inom ortopedi och trauma i Nederländerna.

- Den 1 oktober förvärvade koncernen 100% av aktierna i Dartin, en ledande nischdistributör av medicinteknisk utrustning i Tjeckien och Slovakien.
- Den 2 oktober förvärvade koncernen 79% av aktierna i Finmed, en ledande leverantör av medicintekniska produkter och tjänster i Frankrike.
- Den 2 oktober förvärvade koncernen 100% av aktierna i Novus Med, en ledande nischdistributör av lösningar inom endoskopisk kirurgisk teknologi och patientpositionering i Storbritannien.
- Den 3 november förvärvade koncernen 100% av aktierna i InnoMedicus, en nischdistributör specialiserad på utrustning och tjänster för precisionsdiagnostik och minimalinvasiva ingrepp inom urologi i Schweiz.
- Den 1 december förvärvade koncernen 100% av aktierna i Cardio Dépôt, en nischad distributör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial inom kardiologi i Frankrike.

Slutförda förvärv efter rapportperiodens utgång

- Den 15 december tecknade koncernen avtal om att förvärva 100% av aktierna i Van Heek Medical, en ledande tillverkare och distributör av medicinskt förbrukningsmaterial i Benelux. Förvärvet slutfördes den 2 februari 2026.
- Den 6 januari tecknade koncernen avtal om att förvärva 100% av aktierna i German Healthcare och Medicalprodukte Vertrieb Flensburg, två sammanlänkade bolag inom medicinskt förbrukningsmaterial till hemsjukvårdssegmentet i Tyskland. Förvärvet slutfördes den 3 februari 2026.

Tecknade men ännu ej slutförda förvärv

- I maj tecknade koncernen avtal om att förvärva Kirstine Hardam (Hardam), en ledande leverantör av medicinskt förbrukningsmaterial i Danmark. Förvärvet är villkorat myndighetsgodkännanden och prövningen pågår fortfarande.

För ytterligare upplysningar hänvisas till not 4 Rörelseförvärv.

Förvärv senaste två åren

År	Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Land	Förvärvad ägarandel	Nettoomsättning*, MSEK	Antal heltidsanställda
2025	December	Cardio Dépôt	Central	Frankrike	100%	25	5
2025	November	Innomedicus	Central	Schweiz	100%	50	10
2025	Oktober	Novus Med	West	Storbritannien	100%	80	12
2025	Oktober	Finmed	Central	Frankrike	79%	380	62
2025	Oktober	Dartin	Central	Tjeckien	100%	46	23
2025	September	Oudshoorn Chirurgische Techniek	West	Nederländerna	100%	37	8
2025	Augusti	Health Net Connections (HNC)	West	Storbritannien	100%	60	19
2025	Juli	Scan Modul	West	Nederländerna	100%	400	94
2025	Juli	ITAK	North	Estland	100%	90	67
2025	Maj	Melet Schloesing Laboratories (MS Labors)	Central	Österrike	100%	23	5
2025	Februari	Hospital Services Limited (HSL Group)	West	Irland	97%	800	150
2025	Februari	Mayumana Healthcare	West	Nederländerna	100%	60	11
2024	November	Hauser Medizintechnik	Central	Österrike	100%	23	5
2024	November	Opitek	West	Danmark	100%	10	3
2024	Oktober	Kvinto	North	Norge	100%	60	3
2024	September	Hugo Technology	Central	Storbritannien	100%	81	84
2024	Augusti	Aspironix	Central	Tjeckien	100%	200	70
2024	Augusti	meetB	Central	Tyskland	100%	340	60
2024	Augusti	Funktionsverket	North	Sverige	100%	30	2
2024	Juli	Wolturnus	West	Danmark	100%	150	71
2024	Mars	Praximedico	Central	Schweiz	100%	60	12
2024	Februari	Vegro	West	Nederländerna	95%	820	586

* Uppskattad nettoomsättning vid förvärvstillfället på helårsbasis

Hållbarhet

Med Asker Healthcare Groups position mitt i värdekedjan är bolaget en viktig länk mellan produktbolagen som tillverkar hälso- och sjukvårdsmaterial och patienterna. Det ger Asker möjlighet att bidra till en mer hållbar hälso- och sjukvård i Europa. Det gäller såväl minskad klimatbelastning som rättvisa arbetsvillkor i produktionen samt god hälsa och välbefinnande. Läs mer i Askers Hållbarhetsrapport på asker.com.

Steg mot ökad hållbarhet under kvartalet

- Evercare Medical och Askers Center of Excellence för private label har nått en viktig milstolpe i form av koncernens första produkt med en Environmental Product Declaration (EPD). Detta betyder att produktens miljöpåverkan har mätts över hela livscykeln och verifierats av en oberoende tredje part, vilket ger kunderna tydliga och pålitliga fakta. Den EDP-märkta produkten är ett medicinskt munskydd från varumärket Evercare och fler produkter med EPD är på väg.
- Koncernen fortsätter stödja Ukraina. Exempelvis har Onemed Norway har ingått ett partnerskap med Olena Zelenska Foundation för att stödja stiftelsens projekt för säkra skolor i Ukraina. Bolaget har under kvartalet också levererat ytterligare medicinsk utrustning som är avgörande för att kunna ge snabb och effektiv sjukvård i fält.
- Bosman i Nederländerna har lanserat ett initiativ för att stödja barn med diabetes och deras familjer. Målet är att göra det lättare och roligare för barn med diabetes att hålla sig aktiva och friska. I projektet samarbetar Bosman med Bas van de Good Foundation som arrangerar sportdagar, familjehelger och läger där barnen kan idrotta, skaffa vänner och lära sig hantera sin diabetes i en aktiv vardag.

Urval av nyckeltal

Nedan är ett urval av de ESG-nyckeltal som Asker löpande följer. Asker rapporterade sitt hållbarhetsarbete för 2025 enligt CSRD. Fullständig sammanställning kommer att publiceras i hållbarhetsrapporten för 2025, vilken offentliggörs i april 2026.

	Mål 2030	2025
Förändring av scope 1 och 2 utsläpp (marknadsbaserat) jämfört med basåret 2021	-42%	-22%
Andel medarbetare som har utbildats i och undertecknat Askers uppförandekod	>95%	92%
Andel leverantörer som har undertecknat Askers uppförandekod för leverantörer, baserat på omsättning	>90%	85%
Andel aktiva tredjepartstillverkare i högriskområden som har granskats enligt kriterier för arbetstagarrättigheter de senaste 24 månaderna	>90%	94%

FN:s mål för hållbar utveckling

PRIMÄRT BIDRAG



A Bigger Care



Healthy
Communities



Healthy
Planet



Healthy
People

Övrig information

Anställda

Medelantalet heltidsanställda i koncernen var under året 3 712 (3 276). Koncernfunktionen hade 46 (41) heltidsanställda under året. Antal anställda uppgick till 4 580 vid årets utgång (4 030).

Moderbolaget

Asker Healthcare Group AB (559184-9848) är moderbolag i koncernen.

Nettoomsättning för moderbolaget för fjärde kvartalet uppgick till 5 MSEK (6). Finansnetto uppgick till 17 MSEK (–59) och resultat före skatt uppgick till 55 MSEK (321). Totala tillgångar uppgick till 7 754 MSEK (6 651) och totala skulder till 3 273 MSEK (5 007). Moderbolaget har två anställda.

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 samt Årsredovisningslagen. Information som lämnats i enlighet med IAS 34.16A har lämnats såväl i koncernens finansiella rapporter som i andra delar av delårsrapporten. Delårsrapporten är upprättad i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges och siffror inom parentes avser föregående år. Summeringsdifferenser kan förekomma då individuella poster är avrundande till heltal MSEK. Redovisningsprinciperna har tillämpats såsom de beskrivits i koncernens årsredovisning för 2024.

Inga av de ändringar i IFRS-redovisningsstandarder som trätt i kraft under året har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. För mer information hänvisas till upplysningar så som de beskrivs i koncernens årsredovisning för 2024.

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. RFR 2 innebär att moderbolaget för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Uppskattningar och bedömningar

Det har inte skett några ändringar i de uppskattningar och bedömningar som har beskrivits i koncernens senaste avlämnade årsredovisning för 2024.

Transaktioner med närstående

Det långsiktiga prestationsbaserade investeringsaktieprogrammet för koncernledning och andra nyckelpersoner inom Asker koncernen ("LTIP 2025") som den extra bolagsstämman den 27 augusti 2025 beslutade om i enlighet med styrelsens förslag har inneburit kostnader under kvartalet om totalt 4,6 MSEK inklusive sociala avgifter. Antalet tilldelade och utestående prestationsaktierätter uppgår till 619 147 stycken. Prestationsaktierätterna ger möjligheter att erhålla aktier i Asker förutsatt att vissa prestationsmål uppnås (justerad EBITA-tillväxt, minskning av koldioxidutsläpp och andel leverantörer som

undertecknar uppförandekoden) samt att deltagaren förblir anställd och innehar investeringsaktier från startdatumet till slutet av intjänandeperioden, vilken sträcker sig fram till publiceeringen av delårsrapporten för första kvartalet 2028. Den extra bolagsstämman i augusti beslutade att bemyndiga styrelsen att maximalt emittera 670 000 C-aktier, återköpa emitterade C-aktier och överlåta egna stamaktier för att säkra leveransen av prestationsaktier. Emissionen förväntas ske under våren 2026. C-aktierna kommer att vara onoterade.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens strategiska och operativa ställning, samt förväntade utveckling avseende resultat och finansiell ställning kan komma att påverkas av risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen är exponerad mot. Asker arbetar kontinuerligt med identifiering och uppföljning av risker för att nyttja möjligheter att uppnå affärsmål eller motverka sådana risker koncernen inte är villig att ta. De väsentliga risker som bedöms ha störst betydelse för koncernen är strategiska och operativa risker kopplade till geopolitik och störningar i den globala leveranskedjan, IT- och informationssäkerhetsrisker och finansiell stabilitet. Utöver det är koncernen påverkad av finansiella risker, främst valutarisker, likviditets- och refinansieringsrisker.

Förändringar i risk under kvartalet

Den generella osäkerheten på världsmarknaderna är fortsatt hög. Utvecklingen följs noggrant av företagsledningen och mitigeringsplaner följs upp samt justeras vid behov. En tilltagande geopolitisk oro skulle kunna ge upphov till utbudsstörningar men det geopolitiska läget har inte påverkat koncernens finansiella ställning och position under kvartalet. För mer information om koncernens risker hänvisas till riskavsnittet i koncernens årsredovisning 2024.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,39 SEK (0) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om cirka 149 MSEK, i linje med Askers utdelningspolicy med målsättning om en utdelning motsvarande minst 30 procent av föregående års resultat efter skatt.

Årsstämma 2026

Årsstämma i Asker Healthcare Group AB äger rum torsdagen den 7 maj 2026, kl 13.30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, 114 51 Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat vid bolagsstämman är välkomna att kontakta Asker. Förslag ska ha inkommit senast den 19 mars 2026. Förslaget ska ställas till styrelsen och skickas till bolagsstamma@asker.com eller till Asker Healthcare Group, Att: General Counsel, Svärdvägen 3A, 182 33 Danderyd.

Väsentliga händelser efter utgången av kvartalet

- Lovisa Hedin, för närvarande M&A Director på Asker, har utsetts till ny Head of M&A från och med 1 april och Kerstin Mjömark, för närvarande Head of HR, har utsetts till Head of HR and ESG från samma datum. Ola Nordh, nuvarande Head of M&A, och Sanna Norman, nuvarande Head of ESG, kommer att lämna Asker senare i år.

Danderyd, 10 februari 2026

Johan Falk
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av Asker Healthcare Groups revisorer.



Finansiella rapporter – koncernen

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2	4 676	4 303	16 787	15 025
Kostnad för sålda varor		–2 747	–2 608	–9 916	–9 147
Bruttoresultat		1 929	1 696	6 871	5 879
Försäljningskostnader		–1 148	–975	–4 119	–3 519
Administrationskostnader		–488	–421	–1 680	–1 332
Övriga rörelseintäkter		20	21	54	80
Övriga rörelsekostnader		–32	–33	–117	–142
Rörelseresultat (EBIT)		281	287	1 009	966
Finansiella intäkter		10	105	222	110
Finansiella kostnader		–118	–191	–572	–517
Resultat före skatt		172	202	659	559
Skatt på resultat		–36	–94	–149	–183
Periodens resultat		136	108	510	376
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		130	108	492	360
Innehav utan bestämmande inflytande		6	0	18	15
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	5	0,34	0,24	1,25	0,74

Koncernens rapport över totalresultat, i sammandrag

Belopp i MSEK	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	136	108	510	376
Övrigt totalresultat för perioden				
<i>Poster som har eller kan omföras till resultaträkningen</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-58	61	-276	97
Summa övrigt totalresultat för perioden	-58	61	-276	97
Totalresultat för perioden	78	169	234	472
Varav hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	72	168	216	457
Innehav utan bestämmande inflytande	6	0	18	15

Koncernens balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	31 december	
		2025	2024
TILLGÅNGAR			
Goodwill		6 369	5 100
Övriga immateriella anläggningstillgångar		3 027	1 955
Materiella anläggningstillgångar		1 780	1 489
Finansiella anläggningstillgångar		32	34
Uppskjutna skattefordringar		94	56
Summa anläggningstillgångar		11 302	8 635
Varulager		2 041	1 821
Kundfordringar		2 052	1 725
Övriga kortfristiga fordringar		495	447
Likvida medel		884	490
Summa omsättningstillgångar		5 472	4 483
SUMMA TILLGÅNGAR		16 774	13 118
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 555	3 469
Innehav utan bestämmande inflytande		33	33
Summa eget kapital		6 588	3 502
Räntebärande skulder	3	4 224	4 628
Leasingskulder		727	719
Uppskjutna skatteskulder		606	426
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	3	591	645
Summa långfristiga skulder		6 149	6 419
Räntebärande skulder	3	557	374
Leasingskulder		306	237
Leverantörsskulder		1 610	1 344
Övriga kortfristiga skulder	3	1 565	1 243
Summa kortfristiga skulder		4 038	3 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 774	13 118

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, i sammandrag

Belopp i MSEK	1 januari – 31 december	
	2025	2024
Ingående balans	3 502	3 042
Totalresultat för perioden	234	473
Betald nyemission*	1 426	–
Kvittningsemission*	1 439	–
Investeringsaktieprogram	4	–
Betald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–15	–1
Transaktioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–1	–12
Utgående balans	6 588	3 502
Eget kapital hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	6 555	3 469
Innehav utan bestämmande inflytande	33	33

* Asker genomförde i samband med börsnoteringen den 27 mars 2025 en nyemission om totalt 1 500 MSEK, innebärande 21 428 571 aktier till en teckningskurs om 70 SEK/aktie. Transaktionskostnader har uppgått till 93 MSEK, vilket netto efter skatt har påverkat det egna kapitalet med 1 426 MSEK. Samtidigt skedde en riktad kvittningsemission för att reglera befintliga aktieägarlån. Värdet på aktieägarlånen med upplupen ränta uppgick till 1 439 MSEK, innebärande att 20 552 600 nya aktier emitterades till en teckningskurs om 70 SEK/aktie.

Koncernens kassaflödesanalys, i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
		2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)		281	287	1 009	966
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		269	206	839	720
Erhållen ränta		3	5	10	11
Betald ränta		-53	-61	-201	-228
Betald inkomstskatt		-76	-43	-337	-201
		425	394	1 321	1 269
Förändring av kortfristiga fordringar		7	-3	-87	292
Förändring av varulager		60	25	53	-144
Förändring av kortfristiga skulder		76	43	41	-189
Kassaflöde från den löpande verksamheten		568	459	1 328	1 227
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-223	-169	-590	-348
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		15	-	15	-
Förvärv av dotterbolag (med avdrag för förvärvat kassa)	4	-449	-146	-2 331	-1 109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-657	-315	-2 906	-1 457
Upptagna lån		-	4	5 098	467
Amortering av lån		-100	-3	-4 258	-49
Amortering av leasingskulder		-82	-77	-290	-247
Förändring i checkräkningskredit		272	16	59	126
Förändringar av långfristiga fordringar och skulder		-	-2	-	-2
Nyemission		-	-	1 407	-
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	24	11
Utdelning betald till ägare av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-15	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		90	-62	2 025	305
Periodens kassaflöde		1	82	447	75
Likvida medel vid periodens början		906	392	490	391
Kursdifferenser i likvida medel		-23	16	-53	24
Likvida medel vid periodens slut		884	490	884	490

Moderbolagets resultaträkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	5	6	19	19
Bruttoresultat	5	6	19	19
Administrationskostnader	-11	-15	-53	-37
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0	0	1	0
Rörelseresultat	-6	-9	-34	-18
Finansiella intäkter och kostnader	17	-59	67	-188
Bokslutsdispositioner	43	388	43	388
Resultat före skatt	55	321	76	182
Skatt på resultat	-4	-42	-19	-42
Periodens resultat	51	279	58	140

Moderbolaget har inga transaktioner att redovisa inom övrigt totalresultat, varpå moderbolagets totalresultat stämmer överens med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	31 december	
	2025	2024
TILLGÅNGAR		
Finansiella anläggningstillgångar	3 578	3 572
Summa anläggningstillgångar	3 578	3 572
Omsättningstillgångar	4 176	3 073
Kassa och bank	0	5
Summa omsättningstillgångar	4 176	3 078
SUMMA TILLGÅNGAR	7 754	6 651
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	1	0
Fritt eget kapital	4 470	1 544
Summa eget kapital	4 470	1 544
Obeskattade reserver	–	91
Avsättningar	11	9
Långfristiga skulder	3 188	2 717
Kortfristiga skulder	84	2 290
Summa skulder	3 273	5 007
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 754	6 651

Noter

NOT 1 Segmentsinformation

Belopp i MSEK	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning från externa kunder				
North	1 502	1 647	5 210	5 401
West	2 300	1 910	8 543	7 145
Central	873	747	3 034	2 479
Övrigt och elimineringar	–	–	–	–
Total nettoomsättning från externa kunder	4 676	4 303	16 787	15 025
Nettoomsättning från andra rörelsesegment				
North	25	25	93	92
West	22	25	72	75
Central	3	4	11	12
Övrigt och elimineringar	–50	–54	–175	–179
Total nettoomsättning från andra rörelsesegment	–	–	–	–
Total nettoomsättning	4 676	4 303	16 787	15 025
Justerad EBITA				
North	212	225	681	749
West	215	158	757	545
Central	82	57	259	170
Övrigt och elimineringar	–38	–34	–102	–103
Total justerad EBITA	470	406	1 594	1 362
Jämförelsestörande poster (se definitioner och not 5)	–62	–47	–204	–155
EBITA				
North	183	193	625	633
West	209	164	743	545
Central	68	51	185	149
Övrigt och elimineringar	–52	–50	–163	–120
Total EBITA	407	359	1 390	1 207
Avskrivningar immateriella tillgångar	–127	–71	–381	–241
Rörelseresultat (EBIT)	281	287	1 009	966
Finansnetto	–108	–86	–350	–407
Resultat före skatt	172	202	659	559

NOT 2 Nettoomsättning

Askers bolag säljer främst medicinskt förbrukningsmaterial och medicinteknisk utrustning samt relaterade tjänster, där en del utrustning kräver installation. I kundkontrakt med leverans av medicinteknisk utrustning innefattande installation identifieras två prestationsåtaganden då både utrustning och installation bedöms som distinkta prestationsåtaganden. Både vid försäljning av förbrukningsmaterial och medicinteknisk utrustning

uppfylls prestationsåtagandet när Askers bolag levererar materialet respektive utrustningen enligt leveransvillkoren i det specifika avtalet och kunden därmed erhåller kontroll. Installation av medicinteknisk utrustning är en tjänst som redovisas över tid i takt med att den utförs. Detsamma gäller för servicekontrakt.

Belopp i MSEK	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning av varor				
North	1 366	1 510	4 697	4 924
West	1 707	1 777	7 855	6 661
Central	604	718	2 670	2 373
Totalt varor	3 677	4 006	15 223	13 597
Försäljning av tjänster				
North	137	137	512	477
West	593	132	688	484
Central	269	29	364	106
Totalt tjänster	999	298	1 564	1 068
Total nettoomsättning	4 676	4 303	16 787	15 025

NOT 3 Verkligt värde på finansiella instrument

Askers finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen avser derivatinstrument samt skulder relaterat till villkorade köpeskillingar uppkomna i samband med förvärv. För derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata innebärande nivå 2 i enlighet med verkligt värdenivåhierarkin i IFRS 13. Utgående balans för positiva derivat uppgick till 6 MSEK (20), och utgående balans för negativa derivat uppgick till 22 MSEK (-). Skulder för villkorade köpeskillingar är redovisade baserat på det förvärvade företagets resultat, innebärande en multipelvärdning baserad på framtida EBITDA- eller EBITA-mått, diskonterat med koncernens diskonteringsränta, där framtida

EBITDA/EBITA-mått erhålls från företagsledningens bästa bedömning utifrån godkända affärsplaner, innebärande värdering i nivå 3 i enlighet med verkligt värdenivåhierarkin. Inga överföringar har gjorts mellan nivåerna under perioden. Övriga tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Det verkliga värdet på skulder till kreditinstitut uppskattas vara lika med redovisat värde då lånen löper med rörlig ränta. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Se nedan för en avstämning över förändring kopplat till villkorade köpeskillingar i nivå 3, från både rörelseförvärv och tillgångsförvärv.

Villkorad köpeskilling Belopp i MSEK	31 december	
	2025	2024
Ingående balans	688	377
Förvärv	215	237
Utbetalningar	-166	-145
Omvärderingar*	96	112
Diskonteringseffekt*	61	44
Omklassificeringar	8	45
Valutakursdifferenser	-32	19
Utgående balans	870	688

*Resultateffekten för omvärdering av villkorade köpeskillingar uppgår till -96 MSEK (-112) och redovisas inom övriga rörelsekostnader. Diskonteringseffekt påverkar med -61 MSEK (-44) och redovisas inom finansnettot.

NOT 4 Rörelseförvärv

Som en del av Askers värdeskapande, där den organiska tillväxten kompletteras med förvärv av små och medelstora företag för att addera nya produkter, kundgrupper och/eller kanaler och på så sätt bygga ett helhetserbjudande och skapa förutsättningar till en effektivare värdekedja för hälso- och sjukvården har följande rörelseförvärv gjorts under 2025.

- Den 3 februari förvärvade koncernen 100% av aktierna i Mayumana Healthcare, en specialistdistributör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial baserad i Nederländerna. Under 2024 hade Mayumana Healthcare 11 heltidsanställda och en omsättning på cirka 60 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 4 februari förvärvade koncernen 97% av aktierna i Hospital Services Limited (HSL Group), en produkt- och tjänsteleverantör av medicinsk utrustning och tillhörande förbrukningsartiklar, underhåll och reparationer på Irland och i Storbritannien. Under 2024 hade HSL Group 150 heltidsanställda och en omsättning på cirka 800 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, kundkontrakt, varumärken och goodwill.
- Den 3 maj förvärvade koncernen 100% av aktierna i Melet Schloesing Laboratories (MS Labors), en mindre nischdistributör av utrustning och förbrukningsmaterial för patientnära tester i Österrike. Under 2024 hade MS Labors 5 heltidsanställda och en omsättning på cirka 23 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer och goodwill.
- Den 2 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i ITAK, en ledande leverantör av rörelsehjälpmedel och personlig hjälpmedelsutrustning i Estland. Under 2024 hade ITAK 67 heltidsanställda och en omsättning på cirka 90 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, kundkontrakt, varumärken och goodwill.
- Den 3 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i Scan Modul, en ledande leverantör av lösningar för att underlätta arbetsflöden för smart och säker logistik på sjukhus med bas i Nederländerna. Under 2024 hade Scan Modul 94 heltidsanställda och en omsättning på cirka 400 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, kundkontrakt, varumärken och goodwill.
- Den 6 augusti förvärvade koncernen 100% av aktierna i Health Net Connections Limited (HNC), en ledande leverantör av programvara till sjukhus och privata kliniker i Storbritannien inom digital bilddiagnostik, ultraljudsrapportering och säker delning av data. Under 2024 hade HNC 19 heltidsanställda och en omsättning på cirka 60 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 2 september förvärvade koncernen 100% av aktierna i Oudshoorn Chirurgische Techniek, en ledande distributör av medicintekniska produkter inom ortopedi och trauma i Nederländerna. Under 2024 hade Oudshoorn 8 heltidsanställda och en omsättning på cirka 37 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer och goodwill.
- Den 1 oktober förvärvade koncernen 100% av aktierna i Dartin, en ledande nischdistributör av medicinteknisk utrustning i Tjeckien och Slovakien. Under 2024 hade Dartin 23 heltidsanställda och en omsättning på cirka 46 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer och goodwill.
- Den 2 oktober förvärvade koncernen 79% av aktierna i Finmed, en ledande leverantör av medicintekniska produkter och tjänster i Frankrike. Under 2024 hade Finmed 62 heltidsanställda och en omsättning på cirka 380 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, kundkontrakt, varumärken och goodwill.
- Den 2 oktober förvärvade koncernen 100% av aktierna i Novus Med, en ledande nischdistributör av lösningar inom endoskopisk kirurgisk teknologi och patientpositionering i Storbritannien. Under senaste räkenskapsåret som slutade i juni 2025, hade Novus Med 12 heltidsanställda och en omsättning på cirka 80 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, kundkontrakt, varumärken och goodwill.
- Den 3 november förvärvade koncernen 100% av aktierna i InnoMedicus, en nischdistributör specialiserad på utrustning och tjänster för precisionsdiagnostik och minimalinvasiva ingrepp inom urologi i Schweiz. Under 2024 hade InnoMedicus 10 heltidsanställda och en omsättning på cirka 50 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer och goodwill.
- Den 1 december förvärvade koncernen 100% av aktierna i Cardio Dépôt, en nischad distributör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial inom kardiologi i Frankrike. Under 2024 hade Cardio Dépôt 5 heltidsanställda och en omsättning på cirka 25 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer och goodwill.

NOT 4 Rörelseförvärv, fortsättning

Nedan redovisas preliminära förvärvsanalyser för förvärvade identifierbara nettotillgångar. Då upplysningar om förvärven individuellt sett inte är väsentliga lämnas upplysningar i aggregerad form, förutom för HSL Group, Scan Modul och Finmed.

Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde

Belopp i MSEK	Totalt perioden	-varav HSL Group	-varav Scan Modul	-varav Finmed
Immateriella anläggningstillgångar	1 366	415	292	219
Materiella anläggningstillgångar	53	30	5	6
Nyttjanderätter	115	17	30	35
Varulager	357	100	97	82
Övriga omsättningstillgångar	412	149	112	70
Likvida medel	118	39	15	5
Uppskjuten skattefordran/skuld	-254	-48	-60	-54
Räntebärande skulder	-491	-237	-143	-105
Leasingskulder	-115	-17	-30	-35
Skuld för villkorad köpeskillning	-7	-7	-	-
Övriga rörelseskulder	-469	-202	-105	-76
Avsättningar	-5	-	-0	-0
Summa identifierbara nettotillgångar	1 080	240	213	148
Goodwill	1 492	546	302	261
Innehav utan bestämmande inflytande	-86	-	-	-86
Köpeskillning	2 486	786	515	323
Erlagd köpeskillning	2 277	786	515	323
Villkorad köpeskillning	209	-	-	-
Summa bedömd köpeskillning	2 486	786	515	323

Förvärvens effekt på kassaflöde

Belopp i MSEK	Totalt perioden
Köpeskillning	-2 277
Likvida medel i de förvärvade bolagen	118
Utbetald köpeskillning för innehav utan bestämmande inflytande	-41
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-132
Summa effekt på kassaflödet	-2 331

Övriga omsättningstillgångar avser främst kundfordringar. Det finns ingen väsentlig skillnad mellan förvärvade fordringar och bruttobeloppet, och det finns inga fordringar som inte förväntas bli reglerade. Bestämmande inflytande har erhållits genom kontanta initiala betalningar samt genom avtal om tilläggsköpeskillningar. Vissa upplysningar lämnas även på sid 8 i delårsrapporten. Asker upprättar preliminära förvärvsanalyser under den tid det råder osäkerhet om utfallet av specifika delar av förvärvsavtalen (goodwill, kundrelationer och varumärke) t.ex. under den period då bolaget har anlitat en extern värderings-specialist, och den externa värderingen ännu inte är slutgiltig, eller i fall slutliga förvärvsbalanser ej erhållits. Värderingsperioden är emellertid aldrig längre än ett år från förvärvstidpunkten. Förvärvsanalyser för förvärv som genomförts från och med det första kvartalet 2025 till och med det fjärde kvartalet 2025 är preliminära då koncernen ej har erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Inga väsentliga för-

ändringar i koncernens förvärvsanalyser avseende tidigare års förvärv gjordes under kvartalet. Verkligt värdejusteringar avseende immateriella tillgångar består av kundrelationer, kundkontrakt och varumärken. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen. Vid förvärv använder Asker vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskillning och eventuell villkorad köpeskillning. Den villkorade köpeskillningen baseras på det förvärvade företags resultat, innebärande en multipelvärdering baserad på framtida EBITDA eller EBITA-mått, diskonterat med koncernens diskonteringsränta. Framtida EBITDA/EBITA-mått erhålls från företagsledningens bästa bedömning utifrån godkända affärsplaner. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till nuvärdet av framtida sannolika utfall, vilket för periodens förvärv har bedömts till 209 MSEK (237). Totalt kan tilläggsköpeskillningar för förvärv gjorda under perioden uppgå till mellan 0 och 415 MSEK. Inga förändringar i metod för beräkning av köpeskillningar har gjorts. Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under perioden uppgick till 61 MSEK (20) och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen.

Effekten på koncernens nettoomsättning från de förvärvade bolagen sedan förvärvstidpunkten uppgår till 1 233 MSEK och effekten på koncernens EBITA sedan förvärvstidpunkten uppgår till 171 MSEK. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2025 skulle periodens nettoomsättning uppgått till 17 693 MSEK och EBITA till 1 532 MSEK.

NOT 4 Rörelseförvärv, fortsättning

Slutförda förvärv efter rapportperiodens utgång

- Den 15 december tecknade koncernen avtal om att förvärva 100% av aktierna i Van Heek Medical, en ledande tillverkare och distributör av medicinskt förbrukningsmaterial i Benelux. Förvärvet slutfördes den 2 februari 2026. Bolaget har 64 medarbetare och en omsättning om cirka 350 MSEK under det senaste räkenskapsåret. Förvärvsanalysen är pågående men väntas bestå i kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 6 januari tecknade koncernen avtal om att förvärva 100% av aktierna i German Healthcare och Medicalprodukte Vertrieb Flensburg, två sammanlänkade bolag inom med-

icinskt förbrukningsmaterial till hemsjukvårdssegmentet i Tyskland. Förvärvet slutfördes den 3 februari 2026. Bolaget har 140 medarbetare och omsatte cirka 300 MSEK under det senaste räkenskapsåret. Förvärvsanalysen är pågående men väntas bestå i kundrelationer, varumärken och goodwill.

Tecknade men ännu ej slutförda förvärv

- I maj tecknade koncernen avtal om att förvärva Kirstine Hardam (Hardam), en ledande leverantör av medicinskt förbrukningsmaterial i Danmark. Omsättningen uppgick till cirka 200 MSEK 2024. Förvärvet är villkorat myndighetsgodkännanden och prövningen pågår fortfarande.

NOT 5 Alternativa nyckeltal

Viss information i Askers delårsrapport som används av ledning och analytiker för att bedöma och utvärdera koncernens finansiella ställning och resultat är inte definierad enligt IFRS redovisningsstandarder. Det är koncernens bedömning att

informationen underlättar förståelsen för Askers finansiella ställning och resultat. Informationen ska ses som kompletterande information och ersätter inte koncernens finansiella rapporter upprättade enligt IFRS.

Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal, %

Belopp i MSEK

	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	281	287	1 009	966
Avskrivningar immateriella tillgångar från förvärv	91	51	288	163
Avskrivningar immateriella tillgångar från operativ verksamhet	35	20	93	77
EBITA	407	359	1 390	1 207
Jämförelsestörande poster				
Förvärvs- och integrationskostnader	34	13	90	31
Omvärdering villkorade köpeskillingar	27	25	96	112
Övriga poster av engångskaraktär	2	10	18	12
Summa jämförelsestörande poster	62	47	204	155
Justerad EBITA	470	406	1 594	1 362
Nettoomsättning	4 676	4 303	16 787	15 025
Justerad EBITA-marginal, % (Justerad EBITA/Nettoomsättning)	10,0%	9,4%	9,5%	9,1%

EBITA-tillväxt

Belopp i MSEK

	Helår 2025	Helår 2024
Justerad EBITA	1 594	1 362
Tillväxt, innevarande period jämfört med föregående	17,1%	24,9%

EBITA-marginal

Belopp i MSEK

	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
EBITA	407	359	1 390	1 207
Nettoomsättning	4 676	4 303	16 787	15 025
EBITA-marginal	8,7%	8,3%	8,3%	8,0%

NOT 5 Alternativa nyckeltal, fortsättning**EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster**

Belopp i MSEK

	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	281	287	1 009	966
Avskrivningar materiella tillgångar	125	107	435	367
Avskrivningar immateriella tillgångar från förvärv	91	51	288	163
Avskrivningar immateriella tillgångar från operativ verksamhet	35	20	93	77
Rörelseresultat (EBITDA)	532	466	1 825	1 573
Jämförelsestörande poster	62	47	204	155
Kostnader hänförliga till leasingavtal	-84	-80	-305	-263
EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	511	433	1 724	1 466

Nettoskuld

Belopp i MSEK

	31 december	
	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder	4 223	4 627
Aktieägarlån	–	-1 419
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	4 223	3 208
Kortfristiga räntebärande skulder	557	374
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	557	374
Likvida medel	884	490
Nettoskuld	3 896	3 091

Nettoskuldsättningsgrad

Belopp i MSEK

	31 december	
	2025	2024
Nettoskuld	3 896	3 091
Totalt eget kapital	6 588	3 502
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,9

Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster

Belopp i MSEK

	31 december	
	2025	2024
Nettoskuld	3 896	3 091
EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster, rullande 12 månader	1 724	1 466
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	2,26	2,11

Sysselsatt kapital

Belopp i MSEK

	31 december	
	2025	2024
Summa eget kapital	6 588	3 502
Summa räntebärande skulder till kreditinstitut	4 781	3 583
Aktieägarlån	–	1 419
Villkorade köpeskillingar	870	688
Kombinerade köp och sälloptioner	127	99
Summa leasingsskulder	1 033	956
Summa sysselsatt kapital	13 399	10 247

NOT 5 Alternativa nyckeltal, fortsättning

Avkastning på sysselsatt kapital	31 december	
	2025	2024
Belopp i MSEK		
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 månader	1 009	966
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12 456	9 615
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	8,1%	10,0%
Goodwill från ägarbytet 2019	–2 493	–2 493
Justerat genomsnittligt sysselsatt kapital	9 963	7 122
Avkastning på justerat sysselsatt kapital (%)	10,1%	13,6%

Rörelsekapital	31 december	
	2025	2024
Belopp i MSEK		
Varulager	2 041	1 821
Kundfordringar	2 052	1 725
Leverantörsskulder	–1 610	–1 377
Förskott från kunder*	–25	–12
Summa rörelsekapital	2 459	2 157

*Förskott från kunder är tillagt i definitionen av rörelsekapital från och med den 1 januari 2025.

Avkastning rörelsekapital (R/RK) %	31 december	
	2025	2024
Belopp i MSEK		
Justerad EBITA, rullande 12 månader	1 594	1 362
Genomsnittligt rörelsekapital	2 378	2 020
Avkastning rörelsekapital (R/RK) %	67,0%	67,4%

Resultat per aktie

Asker har beräknat resultat per aktie enligt IAS 33 där resultat hänförligt till moderbolaget har justerats för räntekomponent på preferensaktier, där reglering gjorts i antalet erhållna stamaktier efter konvertering av preferensaktier till stamaktier i samband med börsnoteringen, och antalet aktier har beräknats

utifrån principerna om genomsnittligt antal utestående aktier. Som ett alternativt resultatmått har Asker beräknat resultat per aktie utifrån periodens redovisade resultat, och som om effekter av nyemissionen, kvittningsemissionen och konverteringen av preferensaktier till stamaktier hade skett innan början av den första jämförelseperioden.

	1 oktober – 31 december		1 januari – 31 december	
	2025	2024	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	130	108	492	360
Justerat räntekomponent på preferensaktier (MSEK)	–	–32	–31	–123
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	130	76	461	238
Genomsnittligt antal utestående stamaktier	383 036 497	321 360 613	368 248 106	321 360 613
Resultat per aktie (SEK)	0,34	0,24	1,25	0,74
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	130	108	492	360
Totalt antal utestående stamaktier	383 036 497	383 036 497	383 036 497	383 036 497
Justerat resultat per aktie (SEK)	0,34	0,28	1,28	0,94

Finansiella nyckeltal

Belopp i MSEK om inget annat anges	2025				2024				2023
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Nettoomsättning	4 676	4 129	3 987	3 995	4 303	3 597	3 669	3 455	3 699
Nettoomsättning, jämförelseanpassad*	4 676	4 129	3 987	3 995	4 303	3 597	3 669	3 455	3 553
EBITA	407	348	323	311	359	272	326	250	140
EBITA-marginal, %	8,7%	8,4%	8,1%	7,8%	8,3%	7,6%	8,9%	7,2%	3,8%
Justerad EBITA	470	383	378	364	406	306	338	311	315
Justerad EBITA-marginal, %	10,0%	9,3%	9,5%	9,1%	9,4%	8,5%	9,2%	8,9%	8,5%
Justerad EBITA-marginal, %, jämförelseanpassad*	10,0%	9,3%	9,5%	9,1%	9,4%	8,5%	9,2%	9,0%	8,9%
EBITDA justerat för leasing och jämförelsestörande poster	511	417	408	389	433	335	364	333	355
Sysselsatt kapital	13 399	12 780	12 321	11 324	10 247	9 894	9 169	9 150	8 630
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12 456	11 668	10 946	10 158	9 615	9 211	8 901	8 810	8 597
EBIT	281	242	249	237	287	212	271	196	72
Avkastning sysselsatt kapital, %	8,1%	8,7%	9,0%	9,9%	10,0%	8,2%	7,5%	6,7%	6,7%
Avkastning på justerat sysselsatt kapital, %	10,1%	11,1%	11,7%	13,2%	13,6%	11,2%	10,5%	9,4%	9,5%
Totala tillgångar	16 774	15 937	15 208	14 234	13 118	12 631	11 825	11 802	11 326
Eget kapital	6 588	6 509	6 424	6 239	3 502	3 356	3 297	3 222	3 042
Periodens resultat	136	146	133	95	108	82	117	69	-9
Nettoskuld	3 896	3 648	2 886	2 585	3 091	3 113	2 702	2 786	2 507
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	2,3	2,2	1,8	1,7	2,1	2,2	2,1	2,2	2,1
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,6	0,4	0,4	0,9	0,9	0,8	0,9	0,8
Rörelsekapital	2 459	2 425	2 380	2 250	2 157	2 112	1 982	1 831	1 744
Genomsnittligt rörelsekapital	2 378	2 303	2 225	2 125	2 020	1 917	1 846	1 816	1 804
Avkastning rörelsekapital, (R/RK) %	67,0%	66,5%	65,4%	66,5%	67,4%	66,3%	65,6%	63,7%	60,4%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	568	439	211	109	459	223	308	237	315

* Från 1 januari 2024 nettoredovisas samtliga tredjepartskundkontrakt, vilket påverkar jämförbarheten i historiska rapporterade siffror. Se not 5 i årsredovisningen 2024 för beskrivning av den ändrade bedömningen.

Belopp i MSEK om inget annat anges	1 januari – 31 december	
	2025	2024
Nettoomsättning	16 787	15 025
EBITA	1 390	1 207
EBITA-marginal, %	8,3%	8,0%
Justerad EBITA	1 594	1 362
Justerad EBITA-marginal, %	9,5%	9,1%
EBITDA justerat för leasing och jämförelsestörande poster	1 724	1 466
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12 456	9 615
Avkastning sysselsatt kapital, %	8,1%	10,0%
Nettoskuld	3 896	3 091
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	2,26	2,11
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,9
Genomsnittligt rörelsekapital	2 378	2 020
Avkastning rörelsekapital, (R/RK) %	67,0%	67,4%
Medelantal heltidsanställda	3 712	3 276
Antalet anställda vid periodens slut	4 580	4 030
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 328	1 227

Definitioner

NYCKELTAL	DEFINITIONER	SYFTE
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av verksamheten och är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att mäta bolagets lönsamhetsgrad före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
Jämförelsestörande poster	Förvärvs- och integrationskostnader, omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillningar, samt övriga engångsposter som bedöms vara av jämförelsestörande karaktär.	Jämförelsestörande poster justerar för påverkan av poster som inte bedöms återspegla den underliggande verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.
Justerad EBITA-marginal, %	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att mäta bolagets lönsamhetsgrad exklusive påverkan av förvärvs- och integrationskostnader samt andra jämförelsestörande poster.
Organisk tillväxt	Förändringen i nettoomsättning eller resultat, exklusive valutaeffekter, från föregående år, från enheter som varit en del av koncernen i minst 12 månader. Tillväxt som uppstår genom att koncernens bolag tar över specifika tillgångar (tillgångsförvärv) från andra operatörer betraktas normalt som organisk tillväxt. Detta kan innebära att koncernen tar över distributionsavtal och betalar en kompensationsavgift till en tidigare operatör.	Organisk tillväxt används för att visa på tillväxt från den underliggande verksamheten rensat från effekter av valuta och bolagsförvärv.
EBITA-tillväxt	Procentuell förändring av EBITA mellan två perioder.	Nyckeltalet används för att mäta bolagets resultattillväxt.
EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar med avdrag för faktiska hyreskostnader hänförliga till leasingavtal och jämförelsestörande poster.	Måttet visar bolagets resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar som om alla leasingavtal redovisats som operativa samt justerat för förvärvs- och integrationskostnader och andra jämförelsestörande poster.
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder inklusive villkorade köpeskillningar och skulder relaterade till kombinerade köp- och säljoptioner.	Sysselsatt kapital är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå bolagets nettotillgångar som ska generera vinster.
Justerat sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder inklusive villkorade köpeskillningar och skulder relaterade till kombinerade köp- och säljoptioner med avdrag för den goodwill som uppstod vid ägarbytet 2019.	Måttet justerar sysselsatt kapital med den goodwill som uppstått vid ägarbytet 2019 för att bättre spegla den underliggande verksamhetens kapital.
Genomsnittligt sysselsatt/justerat sysselsatt kapital	Genomsnittlig sysselsatt/justerat sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen.	Måttet ger en bild av sysselsatt/justerat sysselsatt kapital över tid och används vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt/justerat sysselsatt kapital, %	Rörelseresultat (EBIT) rullande tolv månader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt/justerat sysselsatt kapital.	Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut minskat med likvida medel.	Nyckeltalet används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	Nettoskuld i förhållande till EBITDA med avdrag för faktiska hyreskostnader hänförliga till leasingavtal och jämförelsestörande poster rullande tolv månader.	Nyckeltalet är en skuldkvot som visar hur många år det skulle ta att betala av bolagets skuld, förutsatt att dess nettoskuld och EBITDA är konstanta och utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Måttet visar hur stor andel nettoskuld utgör i relation till det egna kapitalet.
Rörelsekapital	Summan av varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder och förskott från kunder.	Detta mått visar det kapital som bolaget har för att kunna finansiera den löpande verksamheten.
Genomsnittligt rörelsekapital	Summan av varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder och förskott från kunder, genomsnittligt för senaste fyra kvartalen.	Måttet ger en bild av rörelsekapitalet över tid och används vid beräkning av avkastning på rörelsekapital.
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	Justerad EBITA rullande tolv månader i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.	Nyckeltalet används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov.

NYCKELTAL	DEFINITIONER	SYFTE
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Summan av periodens kassaflöde från den löpande verksamheten.	Kassaflödet används för att skapa en överblick över de likvida medel som strömmar in och ut ur verksamheten.
Medelantal heltidsanställda	Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.	Måttet kan användas för att jämföra specifika nyckeltal i relation till medeltal anställda.
Antal anställda vid periodens slut	Antalet anställda i koncernen vid utgången av perioden.	Måttet används för att veta hur många anställda koncernen har vid en given periods utgång.
Resultat per aktie	Periodens resultat, justerat för belopp relaterat till reglering av preferensaktier, hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående stamaktier.	Resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets genomsnittligt antal utestående stamaktier.
Justerat resultat per aktie	Periodens rapporterade resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal utestående stamaktier.	Justerat resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets totalt antal utestående stamaktier.

Om Asker Healthcare Group

**Ledande inom medicintekniska produkter och tjänster –
Drivande för framsteg inom den europeiska vårdsektorn.**

Asker Healthcare Group är en ledande företagsgrupp i Europa inom medicintekniska produkter och tjänster.

Under det senaste decenniet har vi organiskt och via förvärv byggt en paneuropeisk grupp med djup kunskap om vården och knutit till oss entreprenörer som tillsammans med oss vill driva utveckling och stödja hälso- och sjukvårdssektorn att förbättra vårdresultat, sänka totalkostnaden och säkerställa en rättvis och hållbar värdekedja.

Genom att kombinera entreprenöriellt ansvar med en tydlig styrmodell, har vi skapat en stabil plattform för tillväxt med löpande förvärv på den fragmenterade europeiska medtech-marknaden.

Idag består koncernen av fler än 50 företag i 19 länder och har fler än 4 500 anställda vilket ger betydande skalfördelar och tillgång till kunskap, till nytta för organisationen och för vårdsektorn.

We are "Health in progress".

Viktiga prioriteringar de kommande åren

Sänkt totalkostnad och ökad patientnytta för vården

Öka omsättning och volym för att öka inköpskraft, nå skalfördelar och effektivisera för vården.

Breddat erbjudande och geografisk expansion

Genom organisk tillväxt och hög förvärvstakt av små- och medelstora företag med fokus på norra, centrala, västra Europa och över tid fler länder i Europa, bredda erbjudandet till fler produktkategorier och mot segment som gynnas av långsiktiga makrotrender.

Hållbar värdekedja

Ta ansvar för att minska hälso- och sjukvårdssektorns miljöpåverkan och att produkter är tillverkade under säkra och rättvisa förhållanden.

Uthålligt entreprenörskap

Kombinera lokalt entreprenörskap med gemensamma värderingar och Asker Management Standard för att säkerställa uthållig tillväxt och en långsiktigt hållbar koncern.

Finansiell kalender

	Datum
Delårsrapport Q1 2026	6 maj 2026
Årsstämma 2026	7 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	21 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026	4 november 2026

Ytterligare information

Investorerare och analytiker

Thomas Moss, CFO och IR-chef
Telefon +46 70 219 79 05
E-post: ir@asker.com

Media

Emma Rheborg, Head of Communication
Telefon +46 73 313 62 17
E-post: emma.rheborg@asker.com

Denna information är sådan information som Asker Healthcare Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 10 februari 2026, kl. 08:10 CET.



Adress: Asker Healthcare Group AB
Svärdvägen 3A, 182 33 Danderyd
www.asker.com